

# 2021학년도 제4차 대학평의위원회 회의록

회의소집통보일	2021.06.28.(월)
대학평의원정수	12명
대학평의원재적	12명

## I. 회의일시 및 장소, 참석현황

회의일시	2021. 6. 28.(월), 11:00~13:30	장 소	대학평의원회의실 (대학본관 3층)
참석의원(10)	박문식, 강구철, 마정미, 박진숙, 박광일, 조성기, 박효균, 김은식, 곽상설, 김동춘		
불참의원(1)	정일권, 노수승		
간 사	강영창(기획예산팀 법제담당)		
입안부서 배 석 자(4)	성인하, 장은자, 김태동, 안기석		

- 의장이 회원 점명을 명하니 서기가 당일 출석자는 11명임을 의장에게 알렸고, 의장이 성수여부를 확인하고 개회여부를 가결하여 한남대학교 2021학년도 제4차 대학평의위원회 개최를 선언하였다. 이어서 김동춘 평의원의 기도가 있었다.

## II. 안건사항

연번	안 건 명	입안부서
1.	[보고] 중장기 발전계획 개편방향에 대한 의견 수렴	중장기발전계획개편 연구위원회
2.	[심의] 한남대학교 대학원 학칙	대학원 교학팀
3.	[심의] 외부 임대차 추진 계획	기획조정처 기획예산팀
4.	[심의] 대학평의원회운영규정 개정	기획조정처 기획예산팀

- 박문식 의장이 안건 논의 순서와 주요 내용을 설명하고 안건 순서대로 논의 진행할 것을 제안하다. 김동춘 위원의 동의와 박광일 위원의 제청으로 논의를 시작하다.

### Ⅲ. 안전보고 및 토의

#### 안전 1. 중장기 발전계획 개편방향에 대한 의견 수렴

- 성인하 대학중장기발전계획 개편연구위원회 위원장이 평의원회 의원 대상으로 대학 중장기발전계획 개편 목적 및 세부 내용에 관해 설명하고 의견을 요청하다.

- 조성기 의원 : 2번3번 설문조사 대학경쟁력에 관해 질의하다. 질적 데이터 비교 가능할까, 실지분석과 현실이 부합하는가, 전략분야 설문조사가 대학 방기 발전방향 설정 분석하고 있는지 질의하다

- 성인하 대학중장기발전계획 개편연구위원회 위원장: 학교데이터센터와 협업하여 가시적 데이터말고도 학내 데이터와 역량변화와 전과전출 추이를 분석하고 있음을 보고하다. 학술정보 데이터 모집 분석후 학내 오픈할 계획임을 답변하다. 간담회 통해 전문가집단 의견과 외부환경 분석, 혁신전략, 고등교육변화, 대전지역 정책방향, 기관평가인증 등 객관적 자료와 액션플랜에 반영하고자 의견 수렴하고 있음을 보고하다.

- 박광일 의원 : 중장기 발전계획에 대해 몇가지 당부, 제안하다. 현재 대학 비전이 너무 추상적이라는 비판과 구체화시킬 것을 요구하다. 비전이 현실적이고 목표달성 가능해야 그 다음 액션플랜이 실현가능한 내용이 나올 수 있다. 좀더 명확하고 달성가능한 비전다운 비전 만들어주기를 당부하다.

-성인하 대학중장기발전계획 개편연구위원회 위원장 : 의원님들의 의견에 동의한다. 나름대로 구체적인 계획을 수립하기 위해 노력중이고 대략적으로 기간을 말씀드리면 5년 계획이라 생각한다고 답변하다. 성과지표와 액션플랜을 구체화하고 현실화할 계획이다.

-박진숙 의원 : 대학중장기발전은 인식이 중요한데, 15년 설문문항 재정지원사업에 대한 구성원 인식에 대해 발언하다. 행정팀간 조율 통해 재정지원사업 유치로 실질적 도움 받았는지, 학교 인식제고 홍보효과가 있는지 제시해주고 구성원들에게 알릴 필요있다. 구성원 의견수렴하여 새로운 재정지원사업 선정되도록 노력해줄 것을 당부한다.

-박문식 의장 : 외부재정지원사업이 학교에 매우 유용한데 구성원간에 인식의 차이가 존재한다. 외부재정지원사업의 효능성에 대한 분석을 시도하고 평가 반영할 것을 제안하다.

성인하 대학중장기발전계획 개편연구위원회 위원장 : 주요 국책사업 성과 분석 병행중

-박문식 의장: 중장기 발전에 대한 구성원들의 관심과 열망 높다. 계획이 제대로 진행되는가 의문이 많다. 용어 자체도 혼란스럽다 중기, 장기, 중장기 발전이라는 타이틀도, 기간도 모호하다. 용어와 기간 명확하게 설정하고 작업하라. 대학현장에 제시된 교육이념, 장기발전, 재정상황 등등을 최신화하고 중장기발전 세우라. 장기발전은 비전과 목표등이 탑다운되고 구성원의 의견을 보듬어야한다. 장기발전계획이 구성원들에게 공개되고 방향설정이 명확해야한다고 주장하다.

-성인하 대학중장기발전계획 개편연구위원회 위원장 : 총장님 공약과 인수위 계획을 반영하고 있으나 현실적인 변화반영과 조율 필요하다. 구체적 전략 연구 필요하다고 답변하다.

박진숙 의원 : 목표설정을 정확하게 제시하면된다. 막연한 목표는 곤란하다.

조성기 의원 : 모든 평가와 중장기발전계획 설정은 법인계획과 함께 진행해야한다. 중장기발전계획에 법인관련 내용들어가야 하고 달성을 위한 모니터링 필요하다. 법인정관상 수익사업 임대업만 들어있는데 수입확대를 위해 다변화할 방법이 모색, 제시해야한다고 주장하다.

## 안전 2. 한남대학교 대학원 학칙

-장은자 대학원 팀장이 평의원회 의원 대상으로 대학원 학칙 개정의 목적과 세부 내용에 관해 설명하고 의견을 요청하다.

-박문식: 직제와의 충돌부분이 있다. 학칙에서 제외하던가, 직제에는 이미 있는데 학칙에 없다면 오해소지가 많다. 부원장의 격을 위해 만들어주는 것은 이치에 어긋난다.

-박광일: 대학원 인원조정에 대해 질의하다. 학생수 줄어드는데 원장, 부원자, 조교 필요한지 설득력 부족하다.

-조성기: 최근 재정위기대응위원회에서 조직슬림화에 포커스두고 있는데 직제를 늘리는 것은 적절치않아 보인다. 그러나 직제규정 이미 있으니 절차대로 하는 것도 좋지 않은 제안한다.

-김동춘: 평의원회 역할에 대해 질의하다. 학칙이 규정되었다면 심의 필요없다. 평의원회에 올린 사안을 직제규정이 이미 규정되었으니 당연히 심의해달라 요구하는 것은 어불성설이다.

-박문식 의장: 사안 분리하여 입학정원 사안 다룬 4조는 통과, 직제에 관한 40조는 부원장 신설에 대한 충분한 설명을 듣고 재심할 것을 결의하다.

### 안전 3. 외부 임대차 추진 계획

기획조정처 안기석 기획예산팀장이 평의원회 의원 대상으로 외부 임대차 추진안의 취지와 내용을 설명하다.

- 박광일 의원 : 용도와 임대인이 결정되었는지, 리모델링 계획은? 임대료는 학교수입인가 법인수입인지 질의? 학교재정에 얼마나 도움되는지?

- 안기석 팀장 : 미술교육관-현대건설이 결정. 경부고속선 철도공단에서 수주하여 근접성 때문에 임대 문의, 공대12층-it기업이 임대 문의하여 긍정적으로 검토 중, 학생회관 서측은 대덕구, 창업기숙사-교육성 위센터,교직원식당-미정,학생회관 227 교육사랑에서 신청한 상태라고 보고함. 학교이익은 연 2억 정도의 현금수익 기대, 수익은 대학수입으로 산저오디면. 교육회계가 아니라 기타수익이라고 설명하다.

-강구철 의원 : 대천 수련원관리와 임대상황에 대해 질의하다

-안기석 팀장 : 현재 임대상황을 설명하다.

-조성기 의원 : 입주예상기업과 임대계획 수립에 있어서 대덕캠퍼스 이전 염두에 두고 하고 있다. 대학 면학분위기 저해에 대한 고려 감안하고 있는가?

-김태동: 현재 공간은 학과 입주는 어려운 상황, 리모델링비는 입주기업의 몫이므로 학교 예산은 들어가지 않는다. 교육환경저해요소는 학교측에서 우려하고 있으나 기업들과 서로 조율

-박진숙:계약서에 반영할 계획있는가?, 학습환경과 여학생들안전에 대한 부분도 고려해야 한다.

-박문식: 교사확보율에 대해 질의하다. 평수와 제곱미터 혼용하고 있어 수치 확인, 점검 요구하다.교직원식당 확정되지 않았는데 왜 상정했는가? 임대수익사업 사무분장이 제대로 되고 있는가? 관리 점담 사무분장 필요하다. 임대보증금은 명시되어 있는가? 질의하다.

-박광일:기존 임대건과 이번 임대건은 다르다. 전체적인 공간계획없이 산발적으로 비어있

는 공실을 찾아 임대계획 세운 느낌이다. 신중해야 한다. 임대차보호법 등 법적 분쟁 없도록 신중해야 하고 관리효율성도 생각하고 진행해야한다.

-조성기: 임대계약 변경 가능한가? 교육공간 변경이 필요한가를 질의하고 김태동 기획처장이 답변하다.

- 박광일: 계약서에 충분히 면학분위기, 시설관리 규정, 계약 위반시 계약해지 및 명시할 것을 제안하다.

#### 안전 4. 대학평의회운영규정 개정

- 박문식 의장이 대학평의회운영규정 개정안과 제안 취지에 대해 설명하다.

-조성기 의원 : 개방이사추천위원회 세부적 사항은 추천위원회 규정으로 들수 있다고 되어 있으니 별도로 만드는 것이 어떠할지 제안하다.

-박문식 의장: 다른 대학들은 관련 조항을 장으로 나누어 평의회, 개방이사 추천위원회를 따로 둔 학교가 많다.

-조성기 의원 : 2009년 4월 개방이사추천위 안에서 위원회 만들었고, 입안부서와 별도의 과정으로 진행한다고 결의한 적이 있다.

-박광일 의원 : 별도의 조직인가? 평의회 내부의 조직인가? 별도로 만들어야 한다면 평의회 조직 아니라 법인과 평의회 별도 조직, 별도 조항이 있어야 하지 않은가?

-김동춘 의원 : 정관에서 규정한 것을 평의회에 올리고 여기서 통과해야 한다. 2009년 2월은 평의회에 올리지 않았으므로 이번 기회에 명문화시켜야한다.

-곽상설 의원 : 이 조항은 평의회 내부에 두어야하는지, 합법적인것인가 논의필요하다. 법리적으로 검토하고 홀딩하는 것이 어떤가 제안하다.

-김동춘 의원 : 미루면 언제 진행될지 알수 없다. 이번 기회에 매듭짓고 가는 것이 좋겠다. 정관과 일관성있게 진행할수 있다.

-박문식 의장 : 평의회 개정안을 법인처에 공문으로 제안하고 법인의 의견 수렴하여 진행하기로 하다.

기타의견

-박문식: 총장후보추천위원회 구성 및 내용이 정관 및 학교 규정에 없음  
이에 대하여 법인에 총장후보추천위원회 규정을 구하기로 하다.

#### IV. 안건 심의결과

##### 안건 1. 중장기 발전계획 개편방향에 대한 의견 수렴

평의원들의 의견을 중장기 발전계획 개편위원연구회에 전달하다.

##### 안건 2. 한남대학교 대학원 학칙

2022학년도 한남대학교 대학원 입학정원 조정안에 대하여 의결하고 직제에 관한 부분은  
입학 정원을 다룬 4조는 통과, 직제에 관한 제40조, 제42조는 부원장 신설에 대한 충분  
한 설명을 듣고 재심할 것을 결의하다. 박광일 의원 동의, 박진숙위원이 제청하다.

##### 안건 3. 외부 임대차 추진 계획

계약서 상에 다음의 사항들을 기재하는 조건으로 통과하기로 강구철 의원의 동의와 조성  
기 의원의 제청하다.

1. 면학 분위기 저해 요소 금지 / 2. 임대차 종료시 원상태로 반환 / 3. 계약 위반이 계약  
해지 / 4. 적정 임대료 산정

##### 안건 4. 대학평의회운영규정 개정

평의회 개정안을 법인처에 공문으로 제안하고 법인의 의견 수렴하여 진행하기로 하다.

박진숙 동의 김동춘 제청

#### VI. 폐회선언

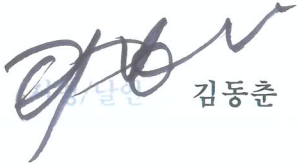
이상으로 제4차 대학평의원회의에 상정된 안건에 대한 자문과 심의를 마치고 의장이  
폐회 의결을 주문하자, 강구철의원이 동의와 조성기의원이 제청하므로 의장이 폐회를 선  
언하다.

위 자문 및 심의 결과가 틀림없음을 확인하고, 참여 의원 모두 서명 또는 날인과 간서명을 함

2021. 6. 28.

## 한남대학교 대학평의회

곽상설



김동춘



노수승

불참

강구철



마정미



박광일



박문식



박진숙



조성기



박효균



김은식



정일권

불참

위원 총 11인 참여

